



Comune di
Milano

Milano, 9 dicembre 2025

Bilancio Previsionale 2026

Commissione Bilancio - 9 dicembre 2025





Elementi di Contesto della spesa corrente ICT

Aumento della rilevanza della spesa corrente ICT dell'ente dovuto a fattori di mercato e di contesto:

- **Modello di business da investimenti a servizi**
- **Digitalizzazione servizi** (es SAP Bilancio)
- **Migrazione Cloud**
- **CyberSecurity (NIS2)**

Azioni di indirizzo della spesa corrente ICT

- **Valorizzazione dei piani e dei progetti finanziati** (in esaurimento nel 2026)
- **Razionalizzazione del portafoglio applicativo e contestuale revisione dei processi**
- **Consolidamento dell'infrastruttura tecnologica**



Previsioni di spesa corrente 2026

	Previsione 2024	Previsione 2025	Assestamento 2025	Previsione 2026
Spesa Corrente	31.578.370,00	33.529.560,00	33.939.560,00	34.309.640,00
Conto Capitale	139.072.335,81	112.332.915,70	----	104.908.332,66



Valori al netto della spesa finanziata da progetti PON / PNRR e di spese vincolate a entrate (sponsorizzazioni)

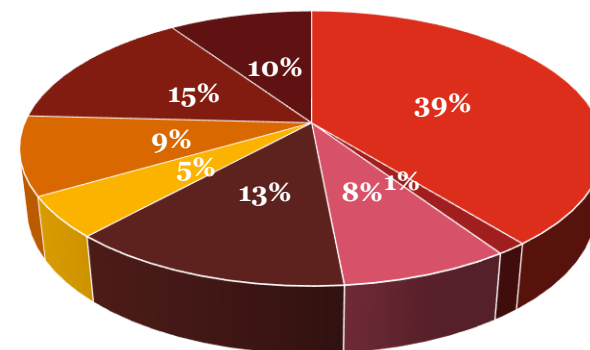
- PNRR ca. 4,25 M€ impegnati nel triennio 2024-2026 e 3,3 M€ residui
- PON ca. 11,5 M€ impegnati nel triennio 2024-2026 e ca 3,0 M€ residui
- POC Metro / POR e altro ca 2,35 M€ già impegnato e ca 0,3 Me da impegnare



Analisi previsione spesa corrente 2026

DIREZIONE DI AREA	Spesa Corrente 2026
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE (*)	13.447.164,72
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO (*)	488.835,39
UNITA' FUNZIONI TRASVERSALI	2.709.969,97
AREA SERVIZI APPLICATIVI	4.553.103,15
UNITA' CYBER SECURITY	1.649.995,71
DS CITIZEN EXPERIENCE (*)	3.172.415,18
AREA STRATEGIE DEMAND E GOVERNO ICT	5.035.960,91
AREA CRM	3.252.194,97
	34.309.640,00

Spesa Corrente 2026

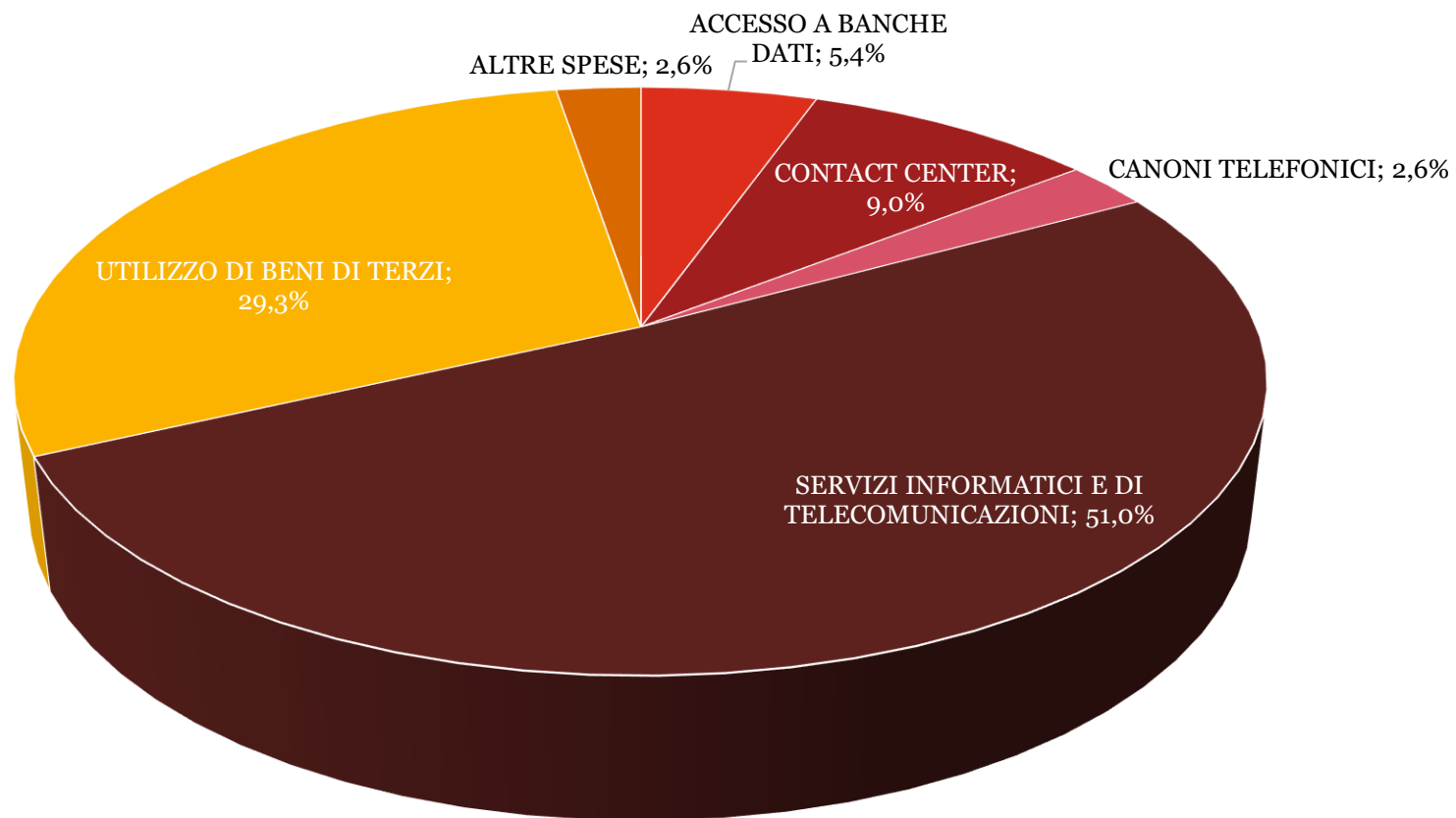


- AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE
- AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO (*)
- UNITA' FUNZIONI TRASVERSALI
- AREA SERVIZI APPLICATIVI
- UNITA' CYBER SECURITY
- DS CITIZEN EXPERIENCE
- AREA STRATEGIE DEMAND E GOVERNO ICT
- AREA CRM

(*) escluso budget dei progetti finanziati

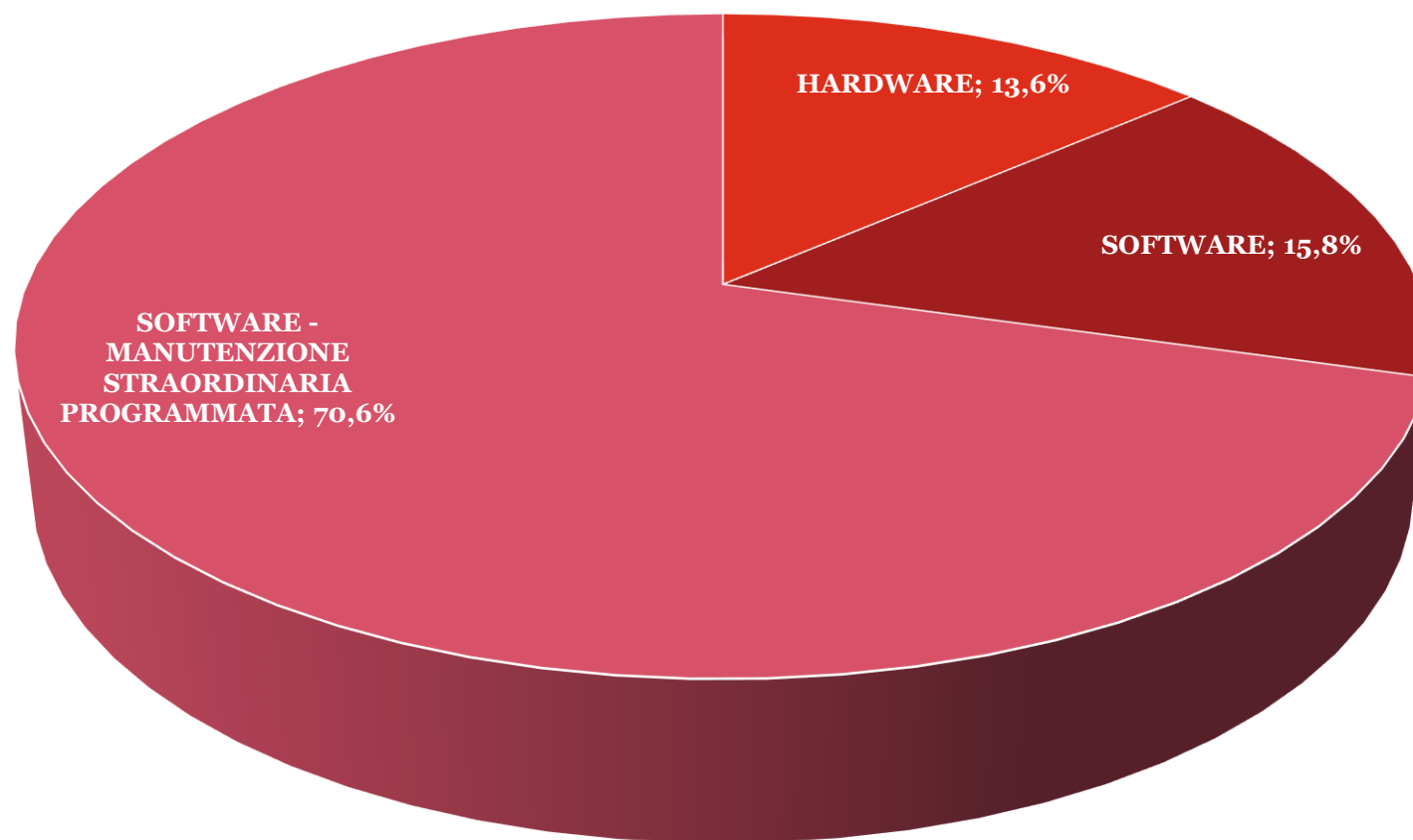


Voci PEG spesa corrente 2026





Voci PEG conto capitale 2026





Comune di
Milano

Milano, 9 dicembre 2025

Grazie

