



Comune di
Milano

DIREZIONE WELFARE E SALUTE

BILANCIO 2026

Quadro generale

Target	Tipologia di finanziamento	Iniziale 2024	Iniziale 2025	Proposto 2026
Adulti	Risorse comunali	7.167.650 €	7.280.700 €	7.577.550,00
	Risorse Finanziate	59.318.649 €	69.196.350 €	77.660.440,00
	Totale	66.486.299 €	76.477.050 €	85.237.990 €
Anziani	Risorse comunali	47.339.360 €	45.132.330 €	46.846.300,00
	Risorse Finanziate	5.200.000 €	4.880.000 €	4.930.000,00
	Totale	52.539.360 €	50.012.330 €	51.776.300 €
Disabili	Risorse comunali	44.362.970 €	46.041.720 €	49.201.730,00
	Risorse Finanziate	7.620.000 €	7.981.000 €	7.841.000,00
	Totale	51.982.970 €	54.022.720 €	57.042.730 €
Minori	Risorse comunali	34.474.360 €	40.224.610 €	58.346.000,00
	Risorse Finanziate	52.707.500 €	52.159.520 €	61.500.000,00
	Totale	87.181.860 €	92.384.130 €	119.846.000 €
Associazionismo e volontariato	Risorse comunali	154.500 €	114.500 €	114.500,00
	Risorse Finanziate	- €	- €	-
	Totale	154.500 €	114.500 €	114.500 €
Spese a rilevanza generale	Risorse comunali	1.175.250 €	1.129.750 €	1.180.250,00
	Risorse Finanziate	4.085.500 €	4.085.500 €	4.169.500,00
	Totale	5.260.750 €	5.215.250 €	5.349.750 €
	Risorse comunali	134.674.090 €	139.923.610 €	163.266.330 €
	Risorse Finanziate	128.931.649 €	138.302.370 €	156.100.940 €
	Totale	263.605.739 €	278.225.980 €	319.367.270 €

Continua il percorso di investimento sugli spazi per i servizi di Welfare: nel triennio 2019-2021 avevamo avuto somme impegnate per circa 2 mln €. Nel 2023 sono stati impegnati 22,1 mln €; nel 2024 sono stati impegnati 28,8 mln € e nel 2025 sono stati impegnati 13,7 €

Le risorse comunali sono soggette ad incremento in corso d'anno. In sede di assestamento, rispetto al Bilancio di previsione iniziale, vi è stato un aumento di risorse di 12 mln € nel 2022; di 16 mln € nel 2023; di 16 mln € nel 2024; di 24 mln nel 2025



Principali dati utenza (al 31.12.2024)

casi in carico ai Servizi Sociali Professionali: **35.300 (I e II livello)**

Misure di sostegno al reddito: 1.092 Misura 5A

Persone accolte nel piano freddo 2024/25: **843**

Registrazioni Centro Sammartini: circa **8.900** accessi

Ce.lav.: **473** tirocini attivati

Anziani ricoverati in RSA: **1.583**

Anziani con intervento di assistenza domiciliare: **1.822**

Anziani frequentanti centri diurni: **164**

Anziani Frequentanti Centri socio ricreativi: **12.000**

Persone con disabilità ricoverate in strutture: **867**

Persone frequentanti SFA, CSE, CAD: **362**

Minori beneficiari di intervento residenziale: **2.334** di cui Minori Stranieri non accompagnati accolti: **582**

SAI Minori accolti: **400**

Minori con progetti di assistenza domiciliare: **1.022**

Minori presso RST: **414**

Famiglie beneficiarie contributo affido: **346**

Nuclei seguiti dal GEA: 151 Utenti spazio neutro: **1.002**

B2 anziani 602 – B2 persone con disabilità 607 – dopo di noi 406 progetti Unità d'offerta beneficiarie del Fondo Sociale Regionale: **306**

casi assistiti dall'Ufficio Tutela: 624

Ospiti casa accoglienza Jannacci: 198 adulti + 326 persone (nuclei)

Docce pubbliche: circa **23.000** accessi;

Unità mobili: **2.616** segnalazioni ricevute

Persone raggiunte dal servizio di custodia sociale: **4.202** linea 4b

Teleassistenza: **894** utenti

Pasti a domicilio: **1.244** utenti

Progetti di assistenza domiciliare persone con disabilità: **289**

Persone frequentanti Centri Disabili Diurni: **860**

SAI Adulti accolti: **741**

Minori frequentanti centri diurni: **570**

donne accolte nei centri anti violenza: **3.118**

Pronto intervento minori: **701**

Le sfide principali

- **Accoglienza ed integrazione MSNA**
- **Accoglienza nuclei, in particolare nuclei richiedenti asilo**
- **Conseguimento obiettivi PNRR (conclusione lavori e trasferimento servizi)**
- **Integrazione socio-sanitaria (nel 2026 dovrebbero finire i lavori in alcune Case di Comunità)**
- **Consolidamento nuovo sistema della residenzialità minori/nuclei avviato da settembre 2025**
- **Coprogettazione sistema della Domiciliarità**

Principali punti di attenzione che ci aspettano

- **Difficoltà nel reperimento di posti per minori soli e nuclei familiari richiedenti asilo**
- **Nuovo CCNL cooperative, con conseguente impatto sui costi dei servizi**
- **Crisi del mercato del lavoro sociale, con necessità di ripensare anche i criteri/requisiti per l'accreditamento**
- **Le sfide individuate nel Piano di Sviluppo del Welfare (protezione, pluralità, opportunità, solitudini, governance)**