



Comune di
Milano

Il progetto europeo "ACROSS" in supporto alle collaborazioni pubblico-private

Marco Mazziotti
Dirigente Fondi UE Diretti

IL PROGETTO EUROPEO "ACROSS"

Interreg
Europe



Co-funded by
the European Union



Comune di
Milano

ACROSS

***ACROSS: Aligning public and
CoRpOrate Sustainability goals***



IL PROGETTO EUROPEO "ACROSS"

Il contesto europeo

Il **Green Deal europeo** mira a raggiungere la neutralità climatica entro il 2050.

La crisi ecologica ha posto l'attenzione sulla necessità di un **comportamento socialmente più responsabile da parte del settore pubblico e privato**.

Il 21 aprile 2021 la Commissione Europea ha pubblicato la **CSRD - Corporate Sustainability Reporting Directive** (*Direttiva Reporting Societario di Sostenibilità*).

La Direttiva proposta, approvata il 28 novembre 2022 ha come obiettivo quello di **garantire la condivisione di informazioni sugli impatti, i rischi, le opportunità, le politiche, le performance e i target di sostenibilità**.

Il contesto nazionale e locale

In **Italia** la normativa (D.Lgs. 254/2016) recepisce la direttiva UE e impone alle grandi imprese di adottare pratiche di Responsabilità Sociale d'Impresa e di rendicontarle.

La **Responsabilità Sociale d'Impresa (RSI/CSR)** è un concetto in base al quale le imprese integrano su base volontaria le preoccupazioni sociali e ambientali nelle loro principali operazioni commerciali.

In altre parole è un modo in cui un'**azienda può essere parte attiva di comunità e territori.**

IL PROGETTO EUROPEO "ACROSS"

Il progetto Across si propone di **incentivare le attività di CSR allineando gli obiettivi dell'ente pubblico e degli attori locali** per promuovere la sostenibilità e raggiungere la neutralità climatica

Durata del progetto Across: 50 mesi

Aprile 2024
—
Giugno 2028

Il programma europeo INTERREG EUROPE

Il progetto Across è co finanziato dal programma Interreg Europe: un programma di cooperazione interregionale che mira a ridurre le disparità di sviluppo, crescita e qualità della vita nelle regioni europee e tra di esse.

Interreg aiuta i governi locali, regionali e nazionali di tutta Europa a sviluppare e attuare politiche migliori sostenendo lo scambio di buone pratiche e l'apprendimento delle politiche tra le regioni europee

Il budget totale assegnato al progetto Across è di 1.710.524 euro

**Interreg
Europe**



Co-funded by
the European Union

I partner Europei del progetto ACROSS

Comune di Alba Iulia (RO)

BURST Nonprofit Limited Liability Company (HU)

Città di Hannut (BE)

Comune di Milano (IT)

EDC Debrecen Urban and Economic Development Center (HU)

Comune di Kekava (LV)

North Development Agency (HR)

Università di Liège (BE)

Municipio del Comune di Chisinau (MD)

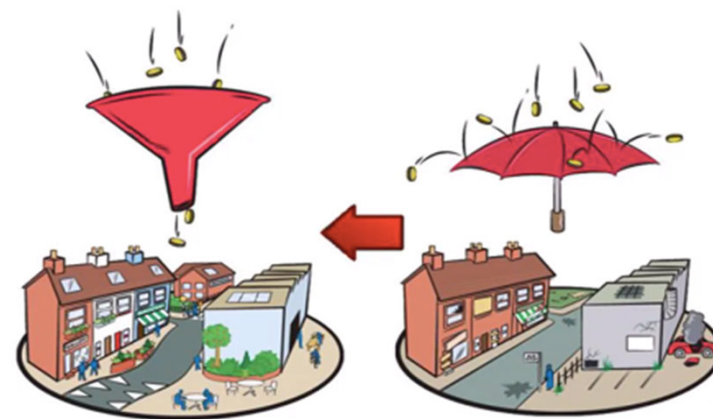


IL RUOLO DEL COMUNE DI MILANO

Collabora con gli stakeholder e le imprese locali alla **co-progettazione di un processo che coinvolga gli attori locali nel raggiungimento degli obiettivi di sostenibilità del Comune di Milano.**

Attraverso forme innovative di collaborazione tra pubblico e privato, Across contribuisce all'**implementazione del Piano Aria Clima** e al **raggiungimento degli obiettivi di decarbonizzazione, del miglioramento della qualità dell'aria e di neutralità climatica della nostra città.**

In questa ottica di **collaborazione orizzontale**, il Comune di Milano agisce sia come regista sia come attore e facilitatore



IL RUOLO DELLE AZIENDE

Nelle aziende è molto sentita l'esigenza di rispondere ai temi legati alla sostenibilità sociale e riconoscono la centralità del rapporto con la comunità e il territorio.

Sta dunque aumentando l'attenzione e l'impegno da parte delle imprese a comprendere quale può essere il contributo che l'azienda è in grado di offrire alla comunità e a definire i propri programmi di intervento.

Si cerca di intervenire sui territori dove l'impresa opera, cercando di individuare lacune che ancora non sono state colmate, attivando circoli virtuosi (riqualificazione urbana, supporto alle categorie fragili, formazione e inserimento lavorativo dei giovani...), in collaborazione e co-progettazione con altri attori presenti sul territorio.

(Dal secondo rapporto sulla sostenibilità sociale di impresa di Fondazione Sodalitas, 2024)

LA METODOLOGIA DI ACROSS

Riunioni regolari con gli attori del territorio e la presentazione di bisogni e opportunità da parte del Comune e dei privati:

A cadenza regolare Across organizza incontri con :
1 assessorato, 1 Municipio, 1 Direzione e a cui partecipano aziende, università ed enti del terzo settore.

Ogni incontro si conclude con un momento di **networking informale** per facilitare lo scambio di idee e contatti.

La continuità della consultazione con gli stakeholder è garantita anche da scambi di mail, riunioni *ad hoc* e la somministrazione di questionari.



IL GRUPPO DI LAVORO LOCALE

Dal 2018 ad oggi abbiamo portato avanti un dialogo continuativo con circa 130 attori locali, tra cui:

➤ **Network di categoria:**

Assolombarda, Confcommercio, Associazione Piccole Medie Industrie, LegaCoop, Milano Smart City Alliance, Fondazione Sodalitas, Forum del Terzo Settore, Camera di Commercio, CSR Manager Network, ConfCooperative.

➤ **Grandi imprese:**

UnipolSai, Enel, Bracco, Bureau Veritas, Unicredit, Accenture, Kompan, Deloitte, Stantec, UPS, Zegna, Eataly, STMicroelectronics, Gruppo CAP, Gruppo Armani, Snam, Cisco, Agos, Intesa San Paolo.

IL GRUPPO DI LAVORO LOCALE

➤ Piccole e Medie Imprese:

Green Media Lab, Operari, Brand for the City, Good Point, InVento Lab, Nativa Lab, Ciclica, One Dot Lab, Assesta, One Lab Milano

➤ No Profit:

Emergency, Fondazione Cariplo, AnciLab, Associazione Quartieri Tranquilli, WAU!, Fondazione Brodolini, Fondazione Pellegrini, Better Together, Banco Alimentare, Lega Tumori, Fondazione Archè, Associazione Novae Deae, Fondazione Albero della Vita, Fondazione Ibva.

➤ Università:

Politecnico, Bocconi, Cattolica, Statale, Bicocca, IULM

IL GRUPPO DI LAVORO LOCALE

Ad un anno dall'inizio del progetto abbiamo organizzato le seguenti riunioni di lavoro coinvolgendo stakeholder locali, municipi, assessorati e direzioni interne:

- 30.09.2024: prima riunione di presentazione del progetto
- 05.12.2024: focus su tematiche ambientali, Direzione Verde e Ambiente, Assessora Elena Grandi, Stefano Bianco – Presidente Municipio 4, Piano Aria Clima
- 19.03.2025: focus su partecipazione e Milano Attiva, Direzione Autorità e Monitoraggio Piani, Assessora Gaia Romani, Mattia Ibrahim Abdu Ismahil – Predisente Municipio 1, Piano Aria Clima
- 08.07.2025: focus su MUFPP, Food Policy, Vice Sindaca Anna Scavuzzo, Simone Locatelli – Presidente Municipio 2, Piano Aria Clima
- 28.11.2025: focus su politiche sociali, Direzione Welfare e Salute, Assessore Lamberto Bertolè, Camilla Laura Poli – Assessora Politiche Sociali Municipio 3, Piano Aria Clima
- 19.03.2025: Prossimo incontro con Direzione Lavoro Giovani e Sport, Assessora Martina Riva, Piano Aria Clima, Municipio TBC

ALCUNI SUGGERIMENTI RACCOLTI

- Condivisione schematica dei **macro obiettivi del Comune di Milano** per i prossimi anni
- Creare e tenere costantemente aggiornata una **bacheca delle opportunità e bisogni**, organizzata per Municipi, priorità e categorie di intervento, possibilmente con una stima dei costi, dei tempi, i KPI e degli strumenti normativi da applicare
- Creare un **indirizzario di persone di riferimento interne al Comune** (non indirizzi generici o form da compilare, ma nomi, cognomi e contatti)
- Creare uno **sportello unico per le aziende e i privati** che poi smisti le richieste internamente
- Creare una **newsletter dedicata ai privati (oltre InformaMI)** con le opportunità e le macro tematiche di cui si occupa di volta in volta il Comune
- Facilitare il **volontariato aziendale di competenze**
- **Formalizzare** e rendere fruibile il **Vademecum sulla CSR**
- Usare un **linguaggio più comprensibile** nella scrittura dei bandi dedicati al privato

2019 – 2022 il progetto CITIES4CSR

L'obiettivo principale del progetto Cities4CSR è stato quello di sbloccare opportunità per migliorare città e territori.

Il progetto ha individuato nelle azioni di CSR le opportunità per migliorare le strategie comunali e i piani locali, **scoprendo e sfruttando il valore delle partnership con il settore privato e gli stakeholder rilevanti a livello locale.**

<https://urbact.eu/networks/cities4csr>



ESPERIENZE ACQUISITE CON CITIES4CSR

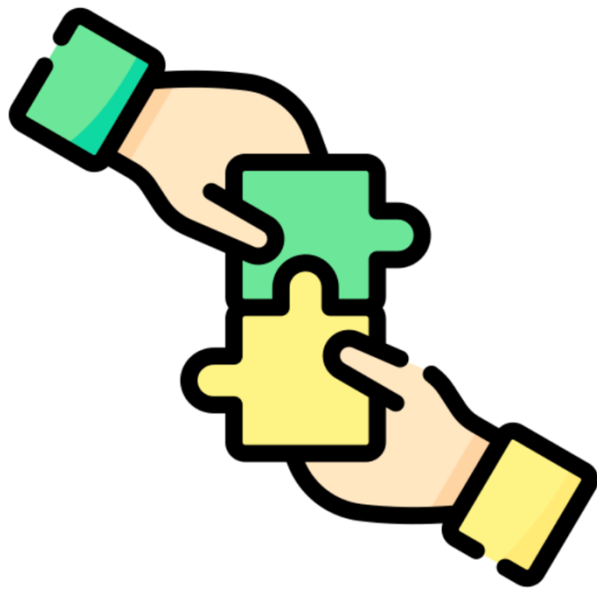
La progettazione di interventi nel sociale dipende dalla capacità di **ascolto dei bisogni del territorio**.

L'**interazione con la comunità** ha sempre un ruolo chiave nell'individuazione dei bisogni locali, nella costruzione delle alleanze e nella progettazione.

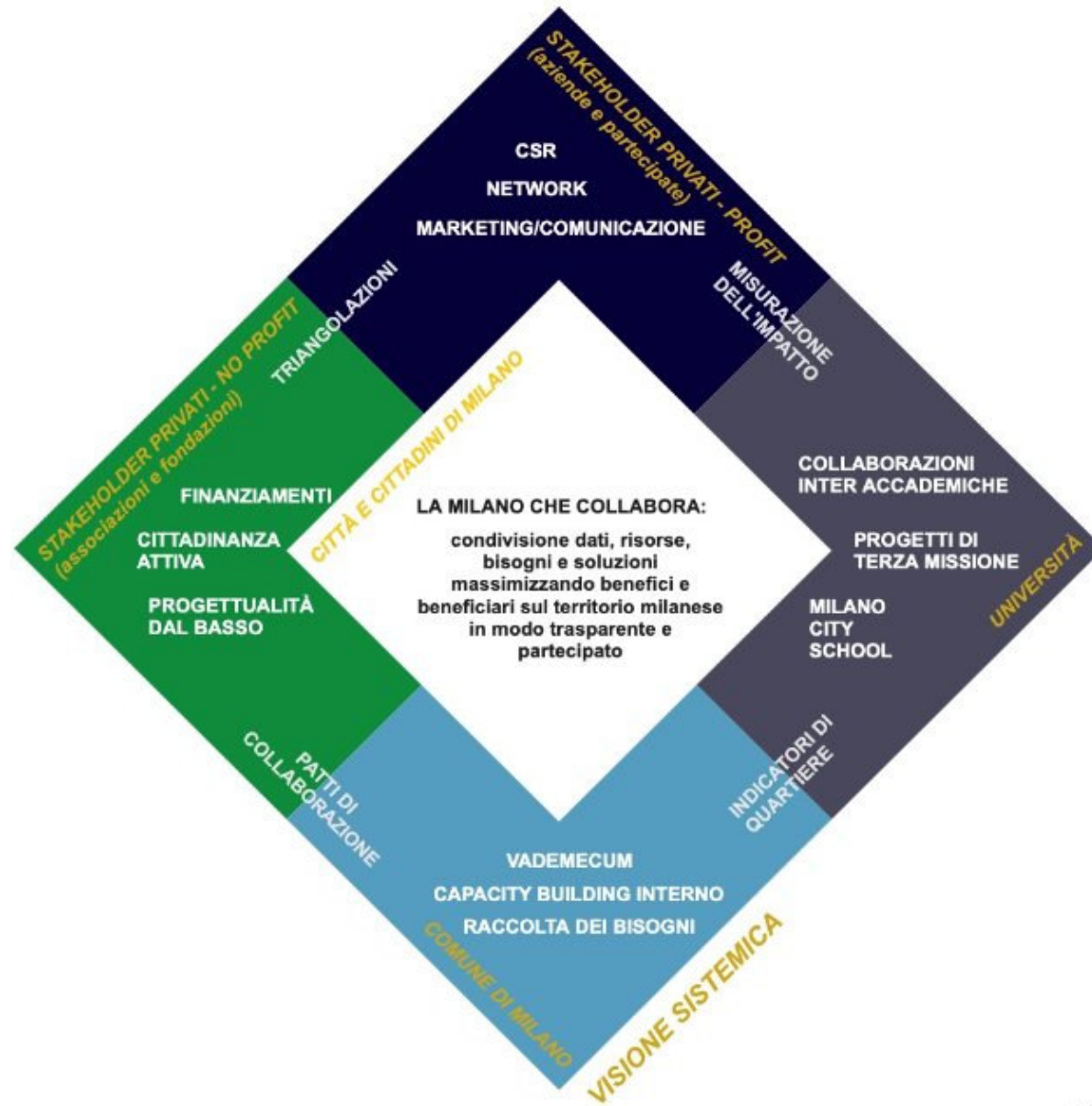
Prima di avviare un progetto in questo senso bisogna **far emergere esigenze e opportunità del territorio** attraverso un'analisi della comunità basata sul dialogo con i diversi attori del territorio.

Il secondo rapporto sulla sostenibilità di impresa di Fondazione Sodalitas stima che nella progettazione e nella realizzazione di progetti per la comunità **il 68% delle imprese preferisce non agire da sole ma attuando partnership con altri attori del territorio. In prevalenza con organizzazioni del Terzo Settore, istituzioni locali, scuole e Università.**

MILANO E LA CITTÀ CHE COLLABORA



- Attraverso il progetto Cities4CSR il Comune di Milano ha sviluppato un modello di città che collabora: un tentativo di **ottimizzare le risorse a disposizione** e mettere a sistema l'ingaggio degli stakeholder privati che operano sul territorio milanese.
- Con “**stakeholder privati**” si intendono **aziende, enti filantropici e università**, ma anche **cittadini e associazioni**, che messi a sistema possono accompagnare le politiche di sviluppo urbano e mettendo in relazione bisogni complementari e creando collaborazioni *win-win*.



miro

GLI ATTORI DEL TERRITORIO

Gli **stakeholder privati profit e non-profit** offrono competenze, risorse, finanziamenti ecc... rispondendo ai bisogni del territorio e della cittadinanza, coinvolgendo ove possibile i cittadini e avviando **progettualità che non prevedono oneri finanziari per il Comune di Milano/territorio** e che possono anche, ma non solo, risultare in collaborazioni fra attori diversi, formalizzate senza il coinvolgimento diretto del Comune, il quale si pone come regista e attore (triangolazioni) **accorciando così i tempi di realizzazione dei progetti, donazioni, collaborazioni.**

Il **territorio** (Comune di Milano) **raccoglie i bisogni e agisce da *match maker*** tra le offerte dei privati e i bisogni della PA e della città. Nel fare ciò **il Comune di Milano ottimizza gli sforzi dei privati** guidandoli fra burocrazia, forme contrattuali e obblighi di legge e garantendo un ritorno di comunicazione, immagine e reputazione commisurato allo sforzo e al risultato ottenuto.

ALCUNI ESEMPI DI COLLABORAZIONI PUBBLICO-PRIVATO NELLA CITTÀ DI MILANO 2019 – 2025

2025

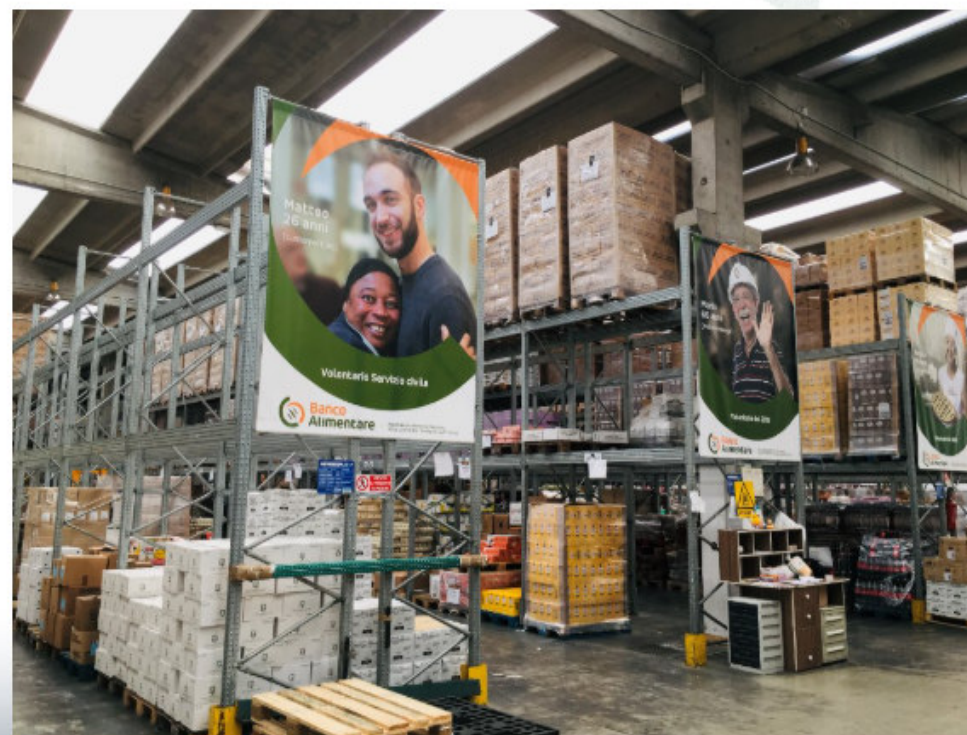
Green Media Lab per la promozione e comunicazione del MUFPF



ILLUMINIAMO LE TAVOLE 2019 - 2025

**Emergenza Alimentare: Quartieri Tranquilli – Rob de Matt –
Fondazione Archè - Comune di Milano**

Unlocking opportunities,
improving cities



ILLUMINIAMO LE TAVOLE 2019 - 2025

Emergenza Alimentare: Quartieri Tranquilli – Rob de Matt – Fondazione Archè - Comune di Milano

Unlocking opportunities,
improving cities



ILLUMINIAMO LE TAVOLE 2019 - 2025

Emergenza Alimentare: Quartieri Tranquilli – Rob de Matt – Fondazione Archè - Comune di Milano

Unlocking opportunities,
improving cities



ILLUMINIAMO LE TAVOLE 2019 - 2025

Emergenza Alimentare: Quartieri Tranquilli – Rob de Matt – Fondazione Archè - Comune di Milano

Unlocking opportunities,
improving cities



Rob de Matt
July 7, 2020 · 🌐

L'impegno verso i più fragili non è affatto sospeso, anche se forse ne parliamo meno! La scorsa settimana, grazie all'aiuto di Quartieri Tranquilli e del loro progetto Illuminiamo le tavole, siamo andati insieme a Fondazione Archè a prendere un carico di derrate al Banco Alimentare. Diventeranno pasti per i senza tetto della Croce Rossa e cassette di generi di prima necessità per le persone in difficoltà.

#robdematt

👍 92

5 Comments 1 Share

👍 Like 💬 Comment ➦ Share

Most relevant ▼

Laura D. Fabri
Orgoglio ❤️

1y

Vicky Vips
Quanto siete brave e quanto siete bravi! ❤️

1y

Rob de Matt
May 16 · 🌐

Buona notizia della giornata! Oggi è giorno di ringraziamenti per chi ci sta sostenendo: Quartieri Tranquilli ci doneranno attraverso Banco Alimentare quasi un furgone di cibo al mese attraverso il progetto Illuminiamo le Tavole! Grazie davvero a chi ci permette di andare avanti 🙌🏻

#robdematt



👍 You, Elena Stivali and 34 others

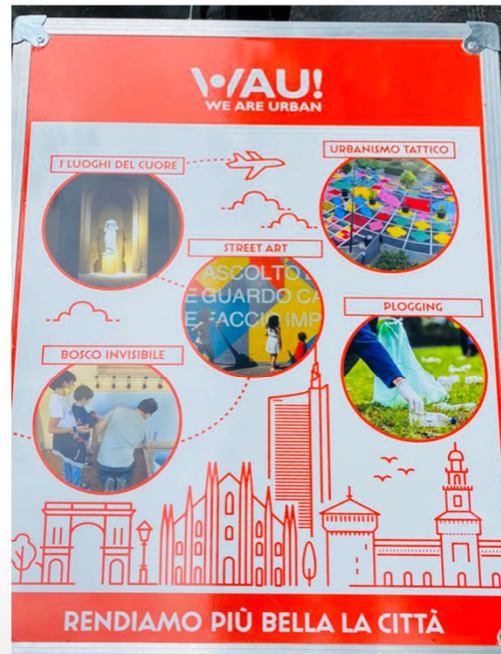
1 Share

👍 Like 💬 Comment ➦ Share

2023

Circool: WUA! – Il Vespaio – Comune di Milano

Unlocking opportunities,
improving cities



2022

Una merenda per la Pace: Sopra Steria – Municipio 9 – Comune di Milano (Uff. Garante dell'Infanzia) – Farsi Prossimo

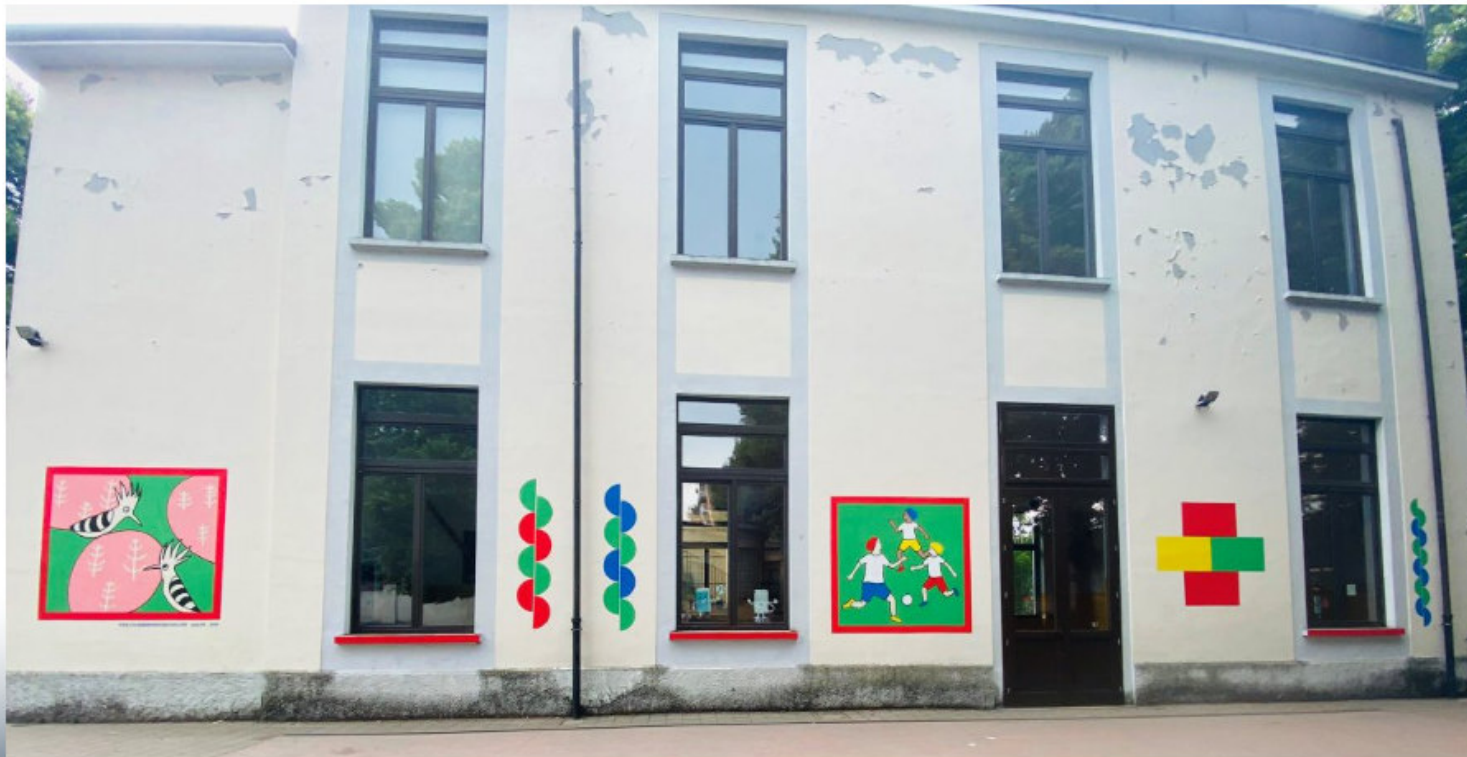
Unlocking opportunities,
improving cities



2021

**Play Street, murales: Ass. un muro in movimento – Fond.
Pasquinelli – Comune di Milano**

Unlocking opportunities,
improving cities



2021

**Play Street, murales: Ass. un muro in movimento – Fond.
Pasquinelli – Comune di Milano**

Unlocking opportunities,
improving cities



2021

Milano Brilla, Laboratori STEM: Fondazione Bracco e Comune di Milano

Unlocking opportunities,
improving cities



2020 - 2021

Donazione PC fissi a comunità per minori: Fond. Sodalitas – Intesa SanPaolo – STMicroelectronics – Ass. Arimo – Comune di Milano

Unlocking opportunities,
improving cities



2020

Cresco Award: Premio Lexmark

Unlocking opportunities,
improving cities



2020

Fondo di Mutuo Soccorso: Aviva - Comune di Milano

Unlocking opportunities,
improving cities



8 dicembre

Milano, 15 maggio 2020

Egregio Dottore
Carlo Salvatori
Presidente
Aviva Italia Holding Spa
Milano

Egregio Presidente,

ho il piacere di ringraziare per il vostro prezioso contributo al Fondo di Mutuo Soccorso che il Comune di Milano ha istituito all'inizio dell'emergenza epidemiologica al fine di aiutare e sostenere i nostri concittadini maggiormente colpiti dal Covid-19 dal punto di vista economico.

Con provvedimento adottato dalla Giunta comunale nella seduta dello scorso 8 maggio, l'Amministrazione ha stabilito di destinare parte delle risorse conferite nel Fondo, che ad oggi superano i 14 milioni di euro, secondo le seguenti linee di azione:

- 4 milioni di euro sono impiegati per rispondere alle esigenze più immediate delle famiglie in difficoltà economica: 2 milioni sono destinati al Fondo S. Giuseppe della Corte di Milano (che vi ha aggiunto altri 3 milioni di euro), mentre il resto è integrato in risorse statali per l'erogazione di "bonus spesa" al fine di aumentare il numero dei nuclei familiari che potranno accedere di tale misura nei prossimi mesi;

- 2,5 milioni di euro sono destinati alle piccole imprese del settore socio-educativo, parzialmente colpite dal periodo di lockdown, con interventi diretti al sostegno economico dei più ridotti privati, rivestiti nel sistema di offerta pubblica sul territorio del Comune di Milano;

- 2 milioni di euro vanno alle piccole imprese, associazioni e professionisti del settore culturale, particolarmente colpiti dalla totalità del periodo di lockdown.

Con le restanti somme, con il coinvolgimento del Consiglio Comunale, avremo interventi strutturali per sostenere la ricostruzione del tessuto socio-economico della Città, con particolare attenzione ai piccoli esercizi e agli operatori commerciali, che rappresentano realtà imprescindibili per i nostri quartieri.

Grande fiducia, perché con la vostra generosità avete alimentato uno dei pilastri nel quale poggia la ripresa di Milano, elemento centrale per lo sviluppo del Paese.

Con i miei saluti più cordiali,

Giuseppe Sala

Mayor of Milan
Piazza della Scala, 6 - 20121 Milano
tel. +39 02 8841.1 - fax +39 02 8841.3032

Grazie ai
dipendenti
AVIVA

Fondo di Mutuo
soccorso del
Comune di Milano

oltre
200.000€
donati



2019

**NutriAmiamoci a Ponte Lambro: Enel – ReCup – Qubì – Centro
Cardiologico Monzino - Comune di Milano**

Unlocking opportunities,
improving cities



2019

**NutriAmiamoci a Ponte Lambro: Enel – ReCup – Qubì – Centro
Cardiologico Monzino - Comune di Milano**

Unlocking opportunities,
improving cities



2019

**NutriAmiamoci a Ponte Lambro: Enel – ReCup – Qubì – Centro
Cardiologico Monzino - Comune di Milano**

Unlocking opportunities,
improving cities



2019

Plogging in Darsena: Accenture – WAU! – Comune di Milano

Unlocking opportunities,
improving cities



"Accenture Community day - Plogging in Darsen..."

Ultimo aggiornamento: 8 ott 2019

Possiamo avere un impatto maggiore, se facciamo tutti la nostra parte. Con Retake Milano e il Comune di Milano abbiamo preso parte all'iniziativa di #plogging, contribuendo alla raccolta di micro rifiuti correndo, camminando e remando nell'area attorno alla Darsena di Milano!

Un giorno da volontari con l'obiettivo di contribuire a ridurre l'impatto ambientale nel segno della sostenibilità. Sfoglia la gallery 📸!

Tu e altri 4

Wow

Commenta



2019

Plogging in Darsena: Accenture – WAU! – Comune di Milano

Unlocking opportunities,
improving cities



Contatti

Direttore Unità Fondi EU diretti:

Marco Mazziotti - Marco.Mazziotti@comune.milano.it

Project Manager Across:

Giusy Chierchia – giusy1.chierchia@comune.milano.it

Piano Aria Clima:

alleanzaclima@comune.milano.it