

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/07/2025 AL 31/07/2025

Unità Organizzative
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE
AREA AFFARI GENERALI
AREA COMUNICAZIONE
AREA GOVERNANCE ENTI PARTECIPATI E NOMINE
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI
DG STRUTTURE DI SUPPORTO ALLE FUNZIONI DEL SINDACO
AREA I
AREA II
AREA III
AREA IV
AREA V
DIREZIONE AVVOCATURA
AREA ENTRATE
AREA GESTIONE ECONOMICO PATRIMONIALE E PARTECIPATE
AREA GESTIONE FINANZIARIA
AREA PROCEDURE COATTIVE
AREA TRIBUTI
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP
AREA GESTIONE ERP
AREA POLITICHE INNOVATIVE DI SOSTEGNO ABITATIVO
DIREZIONE CASA
AREA GARE BENI E SERVIZI
AREA GARE OPERE PUBBLICHE
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI
AREA BIBLIOTECHE
AREA MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
AREA MUSEI DEL CAST MUS ARCHEOLOG E MUSEO DEL RIS
AREA MUSEO DELLE CULT PROG INTERC E ARTE SPAZ PUB

Numero di Dipendenti
65
38
37
20
21
71
6
7
6
7
6
36
42
15
80
18
78
51
36
41
29
14
53
40
35
12
378
63
31
67
21

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
3,65	96,35
10,53	89,47
8,18	91,82
1,57	98,43
1,51	98,49
4,43	95,57
0,00	100,00
0,00	100,00
0,72	99,28
1,86	98,14
0,00	100,00
3,20	96,80
7,60	92,40
10,71	89,29
5,35	94,65
6,28	93,72
5,90	94,10
5,17	94,83
3,25	96,75
7,24	92,76
5,10	94,90
3,22	96,78
5,68	94,32
4,59	95,41
1,02	98,98
20,39	79,61
9,03	90,97
4,62	95,38
9,42	90,58
5,99	94,01
1,30	98,70

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
15,34	84,66
19,38	80,62
18,32	81,68
12,33	87,67
15,05	84,95
15,59	84,41
13,77	86,23
11,18	88,82
14,49	85,51
23,60	76,40
26,81	73,19
11,44	88,56
8,66	91,34
17,56	82,44
12,08	87,92
8,94	91,06
8,91	91,09
15,67	84,33
5,99	94,01
9,58	90,42
7,80	92,20
12,22	87,78
9,38	90,62
6,88	93,12
2,80	97,20
22,75	77,25
13,30	86,70
14,79	85,21
24,82	75,18
10,90	89,10
8,86	91,14

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/07/2025 AL 31/07/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SPETTACOLO	36	6,47	93,53	14,59	85,41
AREA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E SICUREZZA SEDI	242	8,70	91,30	13,51	86,49
DIREZIONE CULTURA	75	3,57	96,43	11,47	88,53
AREA FACILITY MANAGEMENT	525	11,61	88,39	17,37	82,63
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	42	9,88	90,12	25,97	74,03
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE ARCHIVI E DLGS 81-08	43	1,67	98,33	9,59	90,41
AREA VALORIZZAZIONE E SVILUPPO IMMOBILIARE	29	1,27	98,73	12,66	87,34
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	10	0,00	100,00	9,87	90,13
AREA FOOD POLICY	26	2,51	97,49	9,53	90,47
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUREZZA CONTROLLO SERVIZI TER	34	7,85	92,15	14,16	85,84
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.535	4,66	95,34	5,71	94,29
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	299	4,83	95,17	7,14	92,86
DIREZIONE EDUCAZIONE	34	1,43	98,57	4,94	95,06
CITY OPERATION MANAGER	6	3,62	96,38	5,07	94,93
DIREZIONE GENERALE	7	0,00	100,00	3,73	96,27
VICE DIRETTORE GENERALE	11	1,26	98,74	17,65	82,35
AREA INFRASTRUTTURE	29	1,96	98,04	10,77	89,23
AREA OPERE PUBBLICHE IN PARTENARIATO PARCHI E ARREDO URB	20	3,26	96,74	11,96	88,04
AREA PRONTO INTERVENTO CCV FONTANE E MONUMENTI	110	8,86	91,14	14,86	85,14
AREA REALIZZAZIONE OPERE STRADALI CICLABILI E SOTTOSUOLO	90	5,00	95,00	15,65	84,35
DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SPAZIO PUBBLICO	20	0,90	99,10	10,36	89,64
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE	40	5,00	95,00	17,07	82,93
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO	48	3,89	96,11	12,31	87,69
AREA SISTEMI APPLICATIVI	13	8,22	91,78	18,84	81,16
AREA STRATEGIE DEMANDA E GOVERNO ICT	29	11,18	88,82	16,69	83,31
DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE	35	3,51	96,49	13,30	86,70
DS CITIZEN EXPERIENCE	57	8,05	91,95	17,07	82,93
AREA EDILIZIA SPORTIVA	15	2,71	97,29	11,75	88,25
AREA FORMAZIONE	118	2,60	97,40	4,10	95,90
AREA SPORT	40	5,13	94,87	12,88	87,12
DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT	45	7,21	92,79	15,43	84,57

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/07/2025 AL 31/07/2025

Unità Organizzative
DP ECONOMIA URBANA MODA E DESIGN
DP PROMOZIONE GIOVANILE E TRANSIZIONE SCUOLA LAVOR
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'
AREA SMART MOBILITY
AREA STRATEGIE INNOVATIVE PER I TRASPORTI
DIREZIONE MOBILITA'
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE
AREA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE
AREA BONIFICHE
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 1
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 2
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 3
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE
DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA
DS ATTUAZIONE DIRETTA PGT E SUE
AREA MUNICIPI
AREA SERVIZI AL CITTADINO
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI
DIREZIONE SERVIZI CIVICI E MUNICIPI
AREA AFFARI GENERALI
AREA CONTROLLO TERRITORIALE
AREA GESTIONE RISORSE
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE
DIREZIONE SICUREZZA URBANA
VICE COMANDANTE
DIREZIONE SPECIALISTICA GRANDI EVENTI
AREA ANTICORRUZIONE E PRIVACY

Numero di Dipendenti
21
26
29
35
22
13
47
95
24
20
46
12
16
13
4
29
38
202
262
417
240
40
20
2.051
209
342
102
404
160
9
10

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
9,05	90,95
9,61	90,39
3,54	96,46
4,12	95,88
11,11	88,89
1,67	98,33
10,11	89,89
4,57	95,43
4,49	95,51
8,65	91,35
5,66	94,34
2,17	97,83
14,77	85,23
2,40	97,60
0,00	100,00
2,52	97,48
13,25	86,75
6,61	93,39
7,93	92,07
6,82	93,18
4,50	95,50
7,00	93,00
0,66	99,34
6,03	93,97
2,75	97,25
9,61	90,39
8,56	91,44
4,46	95,54
6,39	93,61
5,31	94,69
0,00	100,00

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
14,32	85,68
17,84	82,16
12,79	87,21
25,23	74,77
20,20	79,80
7,69	92,31
15,65	84,35
12,91	87,09
12,73	87,27
12,86	87,14
17,93	82,07
17,75	82,25
17,90	82,10
5,48	94,52
0,00	100,00
3,46	96,54
21,75	78,25
12,22	87,78
12,32	87,68
11,19	88,81
5,07	94,93
12,42	87,58
21,27	78,73
17,23	82,77
16,64	83,36
23,94	76,06
17,77	82,23
18,14	81,86
22,34	77,66
16,91	83,09
2,17	97,83

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/07/2025 AL 31/07/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA INTERNAL AUDITING	7	0,64	99,36	1,27	98,73
DIREZIONE SPECIALISTICA LEGALITA' E CONTROLLI	4	6,52	93,48	14,13	85,87
AREA EDILIZIA CIMITERIALE E COORDINAMENTO CPI	13	4,01	95,99	9,36	90,64
AREA EDILIZIA CULTURALE	20	1,11	98,89	7,57	92,43
AREA EDILIZIA DEMANIALE E SOCIO-ASSISTENZIALE	44	5,99	94,01	18,89	81,11
AREA EDILIZIA SCOLASTICA	48	3,68	96,32	7,65	92,35
AREA GESTIONE IMPIANTI	79	5,53	94,47	15,69	84,31
AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	35	5,79	94,21	10,58	89,42
DIREZIONE TECNICA	52	7,59	92,41	10,72	89,28
AREA ENERGIA E CLIMA	21	7,46	92,54	12,50	87,50
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	32	3,51	96,49	10,11	89,89
AREA VERDE	70	5,82	94,18	9,43	90,57
DIREZIONE DI PROGETTO RESILIENZA URBANA	4	10,87	89,13	11,96	88,04
DIREZIONE VERDE E AMBIENTE	28	9,45	90,55	15,43	84,57
AREA DIRITTI E INCLUSIONE	86	8,38	91,62	16,24	83,76
AREA DOMICILIARITA'	167	10,69	89,31	12,27	87,73
AREA RESIDENZIALITA'	52	6,56	93,44	12,95	87,05
AREA SALUTE E WELFARE TERRITORIALE	44	9,19	90,81	14,34	85,66
AREA TERRIT E SIST INTEGR DI ACCESSO AI SERV SOC	317	7,89	92,11	11,11	88,89
DIREZIONE WELFARE E SALUTE	61	9,35	90,65	15,22	84,78
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	38	3,94	96,06	15,05	84,95
AREA ATTIVITA' COMMERCIALI E SUAP	96	3,49	96,51	8,90	91,10
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	63	5,82	94,18	12,92	87,08
AREA SPORTELLLO UNICO EVENTI E CONCESSIONI	46	3,64	96,36	13,01	86,99
DS AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI - SUAP	11	7,51	92,49	13,83	86,17
AREA COORD PROGRAMMAZ SERVIZI E GOVERNANCE PPP	4	20,65	79,35	28,26	71,74
DS PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE SERVIZI	12	3,68	96,32	6,25	93,75
SEGRETERIA GENERALE	22	4,58	95,42	7,97	92,03
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	66	38,51	61,49	40,36	59,64

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/08/2025 AL 31/08/2025

Unità Organizzative
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE
AREA AFFARI GENERALI
AREA COMUNICAZIONE
AREA GOVERNANCE ENTI PARTECIPATI E NOMINE
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI
DG STRUTTURE DI SUPPORTO ALLE FUNZIONI DEL SINDACO
AREA I
AREA II
AREA III
AREA IV
AREA V
DIREZIONE AVVOCATURA
AREA ENTRATE
AREA GESTIONE ECONOMICO PATRIMONIALE E PARTECIPATE
AREA GESTIONE FINANZIARIA
AREA PROCEDURE COATTIVE
AREA TRIBUTI
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP
AREA GESTIONE ERP
AREA POLITICHE INNOVATIVE DI SOSTEGNO ABITATIVO
DIREZIONE CASA
AREA GARE BENI E SERVIZI
AREA GARE OPERE PUBBLICHE
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI
AREA BIBLIOTECHE
AREA MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
AREA MUSEI DEL CAST MUS ARCHEOLOG E MUSEO DEL RIS
AREA MUSEO DELLE CULT PROG INTERC E ARTE SPAZ PUB

Numero di Dipendenti
65
38
35
19
21
70
6
7
6
7
6
36
42
15
80
18
77
51
36
41
29
14
53
40
34
11
378
63
31
66
19

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
1,41	98,59
8,56	91,44
5,86	94,14
1,32	98,68
1,73	98,27
2,78	97,22
0,00	100,00
0,00	100,00
0,00	100,00
2,14	97,86
0,00	100,00
1,41	98,59
9,22	90,78
12,67	87,33
5,96	94,04
6,67	93,33
5,36	94,64
6,04	93,96
3,02	96,98
7,22	92,78
4,14	95,86
1,85	98,15
5,16	94,84
3,64	96,36
1,48	98,52
20,91	79,09
8,21	91,79
3,94	96,06
11,73	88,27
4,52	95,48
1,58	98,42

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
26,85	73,15
19,70	80,30
28,99	71,01
21,84	78,16
31,44	68,56
26,20	73,80
30,00	70,00
12,14	87,86
36,67	63,33
7,14	92,86
29,17	70,83
13,58	86,42
11,89	88,11
15,75	84,25
14,53	85,47
16,39	83,61
7,48	92,52
25,28	74,72
5,17	94,83
12,36	87,64
11,03	88,97
12,22	87,78
9,93	90,07
7,15	92,85
3,71	96,29
26,36	73,64
12,21	87,79
20,53	79,47
28,31	71,69
8,11	91,89
7,11	92,89

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/08/2025 AL 31/08/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SPETTACOLO	36	7,96	92,04	15,48	84,52
AREA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E SICUREZZA SEDI	240	7,69	92,31	12,38	87,62
DIREZIONE CULTURA	72	4,87	95,13	18,83	81,17
AREA FACILITY MANAGEMENT	517	10,06	89,94	17,55	82,45
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	42	8,46	91,54	22,97	77,03
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE ARCHIVI E DLGS 81-08	42	2,90	97,10	12,56	87,44
AREA VALORIZZAZIONE E SVILUPPO IMMOBILIARE	29	0,36	99,64	15,27	84,73
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	10	2,06	97,94	9,79	90,21
AREA FOOD POLICY	26	1,55	98,45	12,98	87,02
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUREZZA CONTROLLO SERVIZI TER	34	6,20	93,80	9,31	90,69
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.190	2,15	97,85	2,68	97,32
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	287	4,29	95,71	7,08	92,92
DIREZIONE EDUCAZIONE	34	1,49	98,51	11,64	88,36
CITY OPERATION MANAGER	6	0,83	99,17	8,33	91,67
DIREZIONE GENERALE	7	0,00	100,00	35,00	65,00
VICE DIRETTORE GENERALE	11	0,00	100,00	19,10	80,90
AREA INFRASTRUTTURE	29	2,81	97,19	11,26	88,74
AREA OPERE PUBBLICHE IN PARTENARIATO PARCHI E ARREDO URB	20	2,00	98,00	10,00	90,00
AREA PRONTO INTERVENTO CCV FONTANE E MONUMENTI	109	7,52	92,48	11,33	88,67
AREA REALIZZAZIONE OPERE STRADALI CICLABILI E SOTTOSUOLO	89	4,89	95,11	22,86	77,14
DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SPAZIO PUBBLICO	20	1,25	98,75	24,25	75,75
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE	40	7,75	92,25	31,50	68,50
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO	48	1,49	98,51	13,10	86,90
AREA SISTEMI APPLICATIVI	13	7,87	92,13	28,35	71,65
AREA STRATEGIE DEMANDA E GOVERNO ICT	28	9,27	90,73	20,55	79,45
DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE	35	1,59	98,41	22,51	77,49
DS CITIZEN EXPERIENCE	55	5,51	94,49	23,62	76,38
AREA EDILIZIA SPORTIVA	15	0,67	99,33	9,09	90,91
AREA FORMAZIONE	118	2,68	97,32	4,59	95,41
AREA SPORT	40	5,77	94,23	22,96	77,04
DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT	45	5,61	94,39	16,24	83,76

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/08/2025 AL 31/08/2025

Unità Organizzative
DP ECONOMIA URBANA MODA E DESIGN
DP PROMOZIONE GIOVANILE E TRANSIZIONE SCUOLA LAVOR
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'
AREA SMART MOBILITY
AREA STRATEGIE INNOVATIVE PER I TRASPORTI
DIREZIONE MOBILITA'
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE
AREA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE
AREA BONIFICHE
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 1
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 2
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 3
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE
DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA
DS ATTUAZIONE DIRETTA PGT E SUE
AREA MUNICIPI
AREA SERVIZI AL CITTADINO
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI
DIREZIONE SERVIZI CIVICI E MUNICIPI
AREA AFFARI GENERALI
AREA CONTROLLO TERRITORIALE
AREA GESTIONE RISORSE
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE
DIREZIONE SICUREZZA URBANA
VICE COMANDANTE
DIREZIONE SPECIALISTICA GRANDI EVENTI
AREA ANTICORRUZIONE E PRIVACY

Numero di Dipendenti
20
26
29
35
23
13
44
94
24
19
46
12
15
13
3
28
35
200
259
411
239
40
20
2.035
207
339
104
402
156
9
10

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
6,30	93,70
8,68	91,32
7,32	92,68
8,14	91,86
14,63	85,37
1,92	98,08
10,02	89,98
4,38	95,62
5,82	94,18
8,68	91,32
2,32	97,68
1,25	98,75
12,33	87,67
0,00	100,00
0,00	100,00
2,35	97,65
11,87	88,13
7,64	92,36
8,21	91,79
6,99	93,01
3,95	96,05
4,54	95,46
0,76	99,24
5,39	94,61
2,40	97,60
7,88	92,12
5,47	94,53
4,47	95,53
5,81	94,19
0,00	100,00
0,50	99,50

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
13,35	86,65
20,51	79,49
31,18	68,82
32,10	67,90
25,50	74,50
30,00	70,00
23,96	76,04
16,59	83,41
22,63	77,37
16,58	83,42
23,37	76,63
7,08	92,92
15,67	84,33
13,39	86,61
1,67	98,33
2,35	97,65
20,26	79,74
11,51	88,49
11,87	88,13
10,34	89,66
4,19	95,81
12,58	87,42
24,69	75,31
19,90	80,10
22,23	77,77
25,55	74,45
19,58	80,42
25,13	74,87
24,62	75,38
23,33	76,67
8,50	91,50

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/08/2025 AL 31/08/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA INTERNAL AUDITING	7	0,00	100,00	13,87	86,13
DIREZIONE SPECIALISTICA LEGALITA' E CONTROLLI	4	0,00	100,00	43,75	56,25
AREA EDILIZIA CIMITERIALE E COORDINAMENTO CPI	13	1,54	98,46	3,85	96,15
AREA EDILIZIA CULTURALE	20	1,03	98,97	8,97	91,03
AREA EDILIZIA DEMANIALE E SOCIO-ASSISTENZIALE	44	7,06	92,94	19,86	80,14
AREA EDILIZIA SCOLASTICA	49	1,31	98,69	7,08	92,92
AREA GESTIONE IMPIANTI	79	5,65	94,35	19,65	80,35
AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	35	1,88	98,12	9,13	90,87
DIREZIONE TECNICA	52	5,73	94,27	13,50	86,50
AREA ENERGIA E CLIMA	20	9,04	90,96	11,37	88,63
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	32	0,97	99,03	6,14	93,86
AREA VERDE	71	4,71	95,29	7,32	92,68
DIREZIONE DI PROGETTO RESILIENZA URBANA	4	1,25	98,75	10,00	90,00
DIREZIONE VERDE E AMBIENTE	28	7,25	92,75	13,95	86,05
AREA DIRITTI E INCLUSIONE	85	7,68	92,32	14,16	85,84
AREA DOMICILIARITA'	167	6,79	93,21	9,39	90,61
AREA RESIDENZIALITA'	52	4,87	95,13	12,81	87,19
AREA SALUTE E WELFARE TERRITORIALE	44	3,98	96,02	13,47	86,53
AREA TERRIT E SIST INTEGR DI ACCESSO AI SERV SOC	316	5,62	94,38	7,79	92,21
DIREZIONE WELFARE E SALUTE	61	11,25	88,75	20,33	79,67
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	37	3,18	96,82	20,99	79,01
AREA ATTIVITA' COMMERCIALI E SUAP	96	4,11	95,89	11,39	88,61
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	62	5,59	94,41	17,83	82,17
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI E CONCESSIONI	46	1,85	98,15	14,29	85,71
DS AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI - SUAP	11	4,09	95,91	18,64	81,36
AREA COORD PROGRAMMAZ SERVIZI E GOVERNANCE PPP	4	5,00	95,00	5,00	95,00
DS PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE SERVIZI	11	10,45	89,55	17,73	82,27
SEGRETERIA GENERALE	21	0,48	99,52	7,91	92,09
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	63	42,08	57,92	45,51	54,49

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/09/2025 AL 30/09/2025

Unità Organizzative
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE
AREA AFFARI GENERALI
AREA COMUNICAZIONE
AREA GOVERNANCE ENTI PARTECIPATI E NOMINE
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI
DG STRUTTURE DI SUPPORTO ALLE FUNZIONI DEL SINDACO
AREA I
AREA II
AREA III
AREA IV
AREA V
DIREZIONE AVVOCATURA
AREA ENTRATE
AREA GESTIONE ECONOMICO PATRIMONIALE E PARTECIPATE
AREA GESTIONE FINANZIARIA
AREA PROCEDURE COATTIVE
AREA TRIBUTI
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP
AREA GESTIONE ERP
AREA POLITICHE INNOVATIVE DI SOSTEGNO ABITATIVO
DIREZIONE CASA
AREA GARE BENI E SERVIZI
AREA GARE OPERE PUBBLICHE
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI
AREA BIBLIOTECHE
AREA MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
AREA MUSEI DEL CAST MUS ARCHEOLOG E MUSEO DEL RIS
AREA MUSEO DELLE CULT PROG INTERC E ARTE SPAZ PUB

Numero di Dipendenti
63
38
36
20
21
70
6
7
6
7
6
36
42
16
81
18
77
51
36
42
30
14
52
40
34
11
375
64
30
65
19

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
2,12	97,88
11,87	88,13
7,36	92,64
3,64	96,36
2,70	97,30
3,42	96,58
2,27	97,73
0,00	100,00
0,76	99,24
3,25	96,75
0,76	99,24
3,35	96,65
10,63	89,37
11,08	88,92
7,00	93,00
6,57	93,43
7,57	92,43
8,23	91,77
2,22	97,78
6,52	93,48
6,08	93,92
5,78	94,22
3,51	96,49
3,12	96,88
2,97	97,03
14,46	85,54
10,33	89,67
5,82	94,18
10,32	89,68
8,84	91,16
2,87	97,13

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
2,63	97,37
14,83	85,17
11,89	88,11
12,27	87,73
4,27	95,73
7,04	92,96
5,30	94,70
3,25	96,75
0,76	99,24
3,90	96,10
1,52	98,48
5,92	94,08
11,19	88,81
11,08	88,92
8,71	91,29
7,58	92,42
8,12	91,88
11,99	88,01
2,22	97,78
6,63	93,37
6,24	93,76
7,48	92,52
3,68	96,32
3,93	96,07
3,10	96,90
14,46	85,54
11,50	88,50
7,36	92,64
14,64	85,36
8,84	91,16
5,26	94,74

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/09/2025 AL 30/09/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SPETTACOLO	35	13,96	86,04	13,96	86,04
AREA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E SICUREZZA SEDI	239	9,48	90,52	11,97	88,03
DIREZIONE CULTURA	80	6,96	93,04	8,59	91,41
AREA FACILITY MANAGEMENT	514	12,98	87,02	14,04	85,96
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	43	6,22	93,78	8,48	91,52
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE ARCHIVI E DLGS 81-08	42	5,27	94,73	6,06	93,94
AREA VALORIZZAZIONE E SVILUPPO IMMOBILIARE	29	1,16	98,84	3,80	96,20
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	10	6,57	93,43	6,57	93,43
AREA FOOD POLICY	25	3,82	96,18	3,82	96,18
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUREZZA CONTROLLO SERVIZI TER	34	6,36	93,64	6,36	93,64
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.514	8,01	91,99	8,05	91,95
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	338	6,25	93,75	6,43	93,57
DIREZIONE EDUCAZIONE	35	5,80	94,20	7,60	92,40
CITY OPERATION MANAGER	6	2,31	97,69	2,31	97,69
DIREZIONE GENERALE	7	0,00	100,00	2,60	97,40
VICE DIRETTORE GENERALE	10	1,95	98,05	4,39	95,61
AREA INFRASTRUTTURE	28	6,55	93,45	6,73	93,27
AREA OPERE PUBBLICHE IN PARTENARIATO PARCHI E ARREDO URB	20	2,95	97,05	2,95	97,05
AREA PRONTO INTERVENTO CCV FONTANE E MONUMENTI	107	8,54	91,46	8,88	91,12
AREA REALIZZAZIONE OPERE STRADALI CICLABILI E SOTTOSUOLO	89	7,65	92,35	8,66	91,34
DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SPAZIO PUBBLICO	21	2,88	97,12	3,54	96,46
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE	40	6,70	93,30	9,09	90,91
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO	48	3,10	96,90	9,58	90,42
AREA SISTEMI APPLICATIVI	13	7,89	92,11	9,68	90,32
AREA STRATEGIE DEMANDA E GOVERNO ICT	27	9,61	90,39	10,98	89,02
DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE	35	4,06	95,94	6,42	93,58
DS CITIZEN EXPERIENCE	54	10,12	89,88	14,36	85,64
AREA EDILIZIA SPORTIVA	15	2,15	97,85	2,15	97,85
AREA FORMAZIONE	134	7,08	92,92	7,30	92,70
AREA SPORT	41	4,34	95,66	8,35	91,65
DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT	45	6,26	93,74	11,36	88,64

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/09/2025 AL 30/09/2025

Unità Organizzative
DP ECONOMIA URBANA MODA E DESIGN
DP PROMOZIONE GIOVANILE E TRANSIZIONE SCUOLA LAVOR
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'
AREA SMART MOBILITY
AREA STRATEGIE INNOVATIVE PER I TRASPORTI
DIREZIONE MOBILITA'
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE
AREA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE
AREA BONIFICHE
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 1
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 2
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 3
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE
DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA
DS ATTUAZIONE DIRETTA PGT E SUE
AREA MUNICIPI
AREA SERVIZI AL CITTADINO
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI
DIREZIONE SERVIZI CIVICI E MUNICIPI
AREA AFFARI GENERALI
AREA CONTROLLO TERRITORIALE
AREA GESTIONE RISORSE
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE
DIREZIONE SICUREZZA URBANA
VICE COMANDANTE
DIREZIONE SPECIALISTICA GRANDI EVENTI
AREA ANTICORRUZIONE E PRIVACY

Numero di Dipendenti
19
26
29
31
24
13
44
95
24
20
46
14
15
13
4
29
36
195
260
416
240
41
20
2.120
211
347
104
411
157
9
10

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
13,77	86,23
9,52	90,48
6,02	93,98
11,30	88,70
10,81	89,19
2,45	97,55
9,32	90,68
6,17	93,83
9,20	90,80
9,09	90,91
3,71	96,29
2,12	97,88
8,79	91,21
3,36	96,64
2,41	97,59
3,28	96,72
6,73	93,27
6,70	93,30
10,54	89,46
9,12	90,88
6,04	93,96
5,52	94,48
0,00	100,00
6,77	93,23
4,74	95,26
8,27	91,73
6,21	93,79
4,54	95,46
6,11	93,89
1,01	98,99
3,64	96,36

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
15,94	84,06
11,13	88,87
6,02	93,98
11,45	88,55
10,81	89,19
2,80	97,20
11,73	88,27
10,16	89,84
14,87	85,13
9,09	90,91
9,92	90,08
2,12	97,88
9,09	90,91
4,48	95,52
2,41	97,59
3,28	96,72
8,80	91,20
7,49	92,51
10,72	89,28
9,87	90,13
6,04	93,96
7,01	92,99
4,36	95,64
10,99	89,01
9,99	90,01
14,03	85,97
12,46	87,54
10,71	89,29
12,28	87,72
3,03	96,97
4,55	95,45

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/09/2025 AL 30/09/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA INTERNAL AUDITING	8	0,00	100,00	0,00	100,00
DIREZIONE SPECIALISTICA LEGALITA' E CONTROLLI	4	6,82	93,18	22,73	77,27
AREA EDILIZIA CIMITERIALE E COORDINAMENTO CPI	14	2,27	97,73	2,92	97,08
AREA EDILIZIA CULTURALE	19	1,23	98,77	1,72	98,28
AREA EDILIZIA DEMANIALE E SOCIO-ASSISTENZIALE	43	7,96	92,04	9,51	90,49
AREA EDILIZIA SCOLASTICA	49	3,63	96,37	3,93	96,07
AREA GESTIONE IMPIANTI	78	7,78	92,22	9,86	90,14
AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	35	3,22	96,78	3,89	96,11
DIREZIONE TECNICA	54	9,51	90,49	10,39	89,61
AREA ENERGIA E CLIMA	20	8,24	91,76	8,24	91,76
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	33	3,66	96,34	3,95	96,05
AREA VERDE	70	6,49	93,51	7,48	92,52
DIREZIONE DI PROGETTO RESILIENZA URBANA	4	0,00	100,00	0,00	100,00
DIREZIONE VERDE E AMBIENTE	28	8,90	91,10	9,06	90,94
AREA DIRITTI E INCLUSIONE	84	8,83	91,17	9,77	90,23
AREA DOMICILIARITA'	169	11,25	88,75	11,36	88,64
AREA RESIDENZIALITA'	52	9,04	90,96	9,32	90,68
AREA SALUTE E WELFARE TERRITORIALE	43	6,71	93,29	6,71	93,29
AREA TERRIT E SIST INTEGR DI ACCESSO AI SERV SOC	316	7,20	92,80	7,29	92,71
DIREZIONE WELFARE E SALUTE	62	14,02	85,98	14,17	85,83
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	37	1,88	98,12	6,27	93,73
AREA ATTIVITA' COMMERCIALI E SUAP	95	6,04	93,96	6,58	93,42
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	62	7,07	92,93	9,23	90,77
AREA SPORTELLLO UNICO EVENTI E CONCESSIONI	43	5,20	94,80	7,75	92,25
DS AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI - SUAP	11	12,40	87,60	16,94	83,06
AREA COORD PROGRAMMAZ SERVIZI E GOVERNANCE PPP	4	1,14	98,86	1,14	98,86
DS PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE SERVIZI	11	11,16	88,84	11,98	88,02
SEGRETERIA GENERALE	23	0,83	99,17	1,04	98,96
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	63	39,44	60,56	39,73	60,27