

ATTO N. DD 369

DEL 26/01/2026

DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE

Area Società Partecipate e Valutazioni Economiche

OGGETTO

Definizione dei KPI (Key Performance Indicators), per l'annualità 2026, degli obiettivi trasversali e specifici assegnati alle società controllate in house providing del Comune di Milano con deliberazione di Giunta comunale n. 1508 del 4 dicembre 2025

Responsabile Procedimento L.241/1990 : *Scopelliti Lucia - Area Società Partecipate e Valutazioni Economiche*

IL DIRETTORE (Area Società Partecipate e Valutazioni Economiche)

PREMESSE

PREMESSO CHE:

- il Comune di Milano si avvale di società partecipate per la gestione di servizi pubblici locali;
- l'art. 147-quater del D.Lgs. 267/2000 disciplina un sistema di controlli sulle società partecipate attraverso la definizione di obiettivi gestionali, declinati secondo parametri qualitativi e quantitativi;
- l'art. 19 del D.Lgs. 175/2016 prevede che le amministrazioni socie fissino obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale;
- con deliberazione di Giunta comunale n. 1508 del 4 dicembre 2025 sono stati assegnati obiettivi trasversali e specifici per l'anno 2026 alle società direttamente partecipate dal Comune di Milano operanti in regime di *in house providing*, ossia AMAT S.r.l., MilanoSport SSD S.p.A., Milano Ristorazione S.p.A., MM S.p.A. e SO.GE.M.I. S.p.A.;

CONSIDERATO CHE:

- la suddetta deliberazione demanda a successivi atti dirigenziali la definizione dei Key Performance Indicator - KPI;
- è necessario assicurare omogeneità, misurabilità e rendicontazione degli obiettivi assegnati;

VISTO

- ✓ Gli articoli 107, 153 c. 5, 183 e 191 del D. Lgs. 18/8/2000 n. 267;
- ✓ Il D. Lgs. 23 giugno 2011 n. 118 e s.m.i.;
- ✓ Il vigente Regolamento di Contabilità del Comune di Milano;
- ✓ Lo Statuto del Comune di Milano;
- ✓ La Deliberazione di Consiglio Comunale n. 115 del 18 dicembre 2025 avente oggetto "Documento Unico di Programmazione (DUP) e Bilancio di Previsione 2026-2028". Immediatamente eseguibile;
- ✓ La Deliberazione di Giunta Comunale n.25 del 15 gennaio 2026 avente oggetto "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2026-2028". Immediatamente eseguibile;
- ✓ La deliberazione di Giunta comunale n. 1508 del 4 dicembre 2025 avente oggetto "Definizione degli obiettivi trasversali e specifici delle società controllate in house providing per l'anno 2026.";

DETERMINA

1. di definire i KPI per l'annualità 2026, come da scheda A allegata, quale parte integrante e sostanziale della presente proposta, da assegnare a ciascuna società in house;
2. di prevedere rendicontazione semestrale a partire dal termine del primo semestre 2026 e termine di tutte le

azioni il 31 dicembre 2026;

3. di considerare i KPI rilevanti ai fini della retribuzione di risultato dei dirigenti;

4. di trasmettere il presente atto alle società interessate.

IL DIRETTORE (Area Società Partecipate e Valutazioni Economiche)
Lucia Scopelliti (Dirigente Adottante)

Si dichiara che sono parte integrante del presente provvedimento gli allegati riportati a seguire ¹, archiviati come file separati dal testo del provvedimento sopra riportato:

1. Allegato_A_signed.pdf



¹ L'impronta degli allegati rappresentata nel timbro digitale QRCode in elenco è quella dei file pre-esistenti alla firma digitale con cui è stato adottato il provvedimento

Allegato A – SCHEDA KPI 2026
Allegato parte integrante e sostanziale alla PDD 575/2026 – composto da n. 1 pagina

Società	Obiettivo	KPI
Tutte	Green Public Procurement	Nelle procedure di affidamento ex art. 50 D.Lgs. 36/2023 per beni e servizi e lavori, selezione di almeno un fornitore in possesso di criteri di sostenibilità ambientale (CAM – art. 57 co. 2 D.lgs. 36/2023) e nelle procedure di affidamento ai sensi dell'art. 108 D.Lgs. 36/2023 da aggiudicare con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa (OEV) individuazione di almeno un criterio premiante di sostenibilità ambientale come declinati nei CAM (art. 57 co. 2 D.lgs 36/2023)
Tutte	Questionario mobilità sostenibile	Somministrazione questionario e analisi risultati
Tutte	Questionario sostenibilità ambientale	Somministrazione questionario e analisi risultati
AMAT	Riscossione crediti	Monitoraggio del tempo medio di riscossione dei crediti e azioni correttive in caso di aumento degli stessi
MilanoRistorazione	Liberazione area via Quaranta	Liberazione dell'area della precedente sede in via Quaranta 41 che comprende la palazzina A e C e piazzali di pertinenza, ad eccezione dell'area CC QUARANTA (Centro cottura via Quaranta/Sala Server/Mensa dipendenti e Piazzale di manovra, come da planimetria allegata). L'obiettivo è da considerarsi applicabile solo se SOGEMI fornirà la messa a disposizione dei locali nel nuovo stabile PL4 entro e non oltre il 28/2/2026.
MilanoSport	Riduzione tempi manutenzione	Riduzione del tempo medio degli interventi manutentivi a far data dell'internalizzazione della procedura attualmente esternalizzata presso MM
MM	Società Benefit – Ambito di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP)	Implementazione di almeno tre azioni derivanti dalla trasformazione in Società Benefit, in particolare nei confronti degli inquilini delle case di Edilizia Residenziale Pubblica gestite
SOGEMI	Proporzionalità degli ammortamenti rispetto al valore della produzione	Mantenimento del rapporto tra ammortamenti e valore produzione inferiore al 28%



Lucia Scopelliti
Comune di Milano
Direttore
23.01.2026 16:35:36
GMT+01:00